



Le semestre passé a été marqué par de très belles missions d'acquisition. Certains de nos clients ont mis en œuvre des opérations de diversification ambitieuses. Nous vous présentons trois de ces opérations qui illustrent parfaitement ce mouvement.

Le groupe coté EPC a consolidé sa position d'acteur référent du désamiantage en saisissant l'opportunité de rachat de Sigenci, une société in bonis, filiale d'un groupe en cours de liquidation. Le groupe Pomona, leader de la distribution alimentaire B2B, a lui aussi racheté en procédure collective les actifs d'Européenne Food, développant ainsi un métier complémentaire de grossiste confiseur et de distributeur de boissons non alcoolisées. La société Loyalty Expert, spécialiste du Distinctive marketing et experte dans l'exploitation de data, a initié une politique dynamique de croissance externe en acquérant un acteur parisien de la motivation des forces de vente.

Forte de ses 10 années de développement sur le marché des transactions de PME, Aurignac Finance a su accompagner la réflexion des dirigeants et faciliter la réalisation de ces opérations, voire même les provoquer parfois. La diversité sectorielle de ces opérations est une excellente illustration de la largeur de notre spectre d'intervention.

Nous avons voulu faire un focus sur ces opérations d'acquisition car il est indéniable que la période récente et l'année en cours sont propices aux opérations d'acquisition. Les acheteurs industriels ont décidé de repartir de l'avant, ils disposent d'une capacité financière reconstituée et anticipent le redémarrage de l'économie ; tandis que les vendeurs PME, compte tenu d'une amélioration des valorisations, sont prêts à écouter des offres non sollicitées d'autant plus qu'ils restent incertains sur leur capacité à parachever leur redynamisation.

Cette situation favorable aux acheteurs va, nous en sommes convaincus, progressivement s'inverser sur l'année en cours. Avec l'amélioration de leurs résultats et de leur visibilité, les vendeurs devraient enfin saisir une fenêtre de cession qui s'ouvrira d'ici la fin de l'année 2014. Nos nouveaux mandats confirment cette tendance.

Nous entrons aux côtés de nos clients, dans une nouvelle étape de développement !

Jean-René Griton  
Associé Gérant



**AURIGNAC**  
**FINANCE**  
[www.aurfi.com](http://www.aurfi.com)

SOCIÉTÉ DE CONSEIL EN INVESTISSEMENTS ENREGISTRÉE AUPRÈS DE L'AMF  
ET L'ORIAS SOUS LE N°13000369 - RCS B 451 330 070 - 30, place de la Madeleine 75008 Paris  
[www.aurfi.com](http://www.aurfi.com) - Tél. +33 (0) 1 43 12 55 10 - Fax +33 (0) 1 43 12 32 70



**Aurignac Finance fête ses 10 ans**  
et vous présente un extrait de ses opérations du dernier semestre

Mai 2014

CONSEIL EN FUSION-ACQUISITION SMALL & MID CAPS



## Le groupe EPC renforce son pôle Désamiantage en prenant le contrôle de Sigenci Environnement

Aurignac Finance a conseillé la direction du groupe coté EPC dans l'acquisition de la société Sigenci. Cette opportunité, identifiée et initiée par Aurignac Finance, a été transformée en un rapprochement générateur de synergies commerciales, technologiques et géographiques immédiates. L'opération crée un leader indépendant sur le secteur du désamiantage qui requiert des compétences techniques de plus en plus poussées et des ressources financières importantes.

Sigenci est un acteur reconnu du désamiantage, disposant de trois agences en France, réalisant un CA de plus de 10 M €. La société, autonome et in bonis, faisait partie d'un groupe français du BTP à couverture nationale - DG Construction - placé en dépôt de bilan courant 2013.

Le groupe EPC est l'un des principaux fournisseurs mondiaux d'explosifs et de solutions techniques associées pour applications civiles (carrières, mines, travaux de construction, forages, etc.). En France, EPC est également opérateur de travaux de démolition et désamiantage à travers un pôle dédié. Fondé en 1893, le groupe est présent dans une vingtaine de pays en Europe, en Afrique et au Moyen-Orient. EPC a réalisé un CA 2013 de 310 M €.

L'opération a été réalisée dans des délais très brefs et dans un environnement complexe impliquant de nombreuses parties prenantes à préoccupations divergentes (mandataire judiciaire, tribunal, management, etc.). Aurignac Finance a contribué à instaurer une relation de confiance - déterminante pour le dénouement de l'opération - entre les dirigeants de Sigenci et d'EPC, et a de nouveau démontré sa capacité à trouver des solutions créatrices de valeur pour l'ensemble des parties.



## Le groupe Pomona reprend le distributeur de boissons et confiseries Européenne Food

Le groupe Pomona a fait appel à Aurignac Finance pour accompagner la reprise d'une partie des activités d'Européenne Food, en redressement judiciaire et à la recherche d'un partenaire.

Européenne Food était un acteur majeur en France de la distribution de boissons, confiseries et divers consommables aux réseaux nationaux de la RHD, à la distribution automatique et à de nombreux commerces de proximité indépendants. Elle réalisait un CA de plus de 200 M €.

Au travers de cette opération, le groupe Pomona a renforcé ses positions sur un segment où il était peu présent, mais qui entre en résonance avec le reste de ses activités actuelles.

Leader de la distribution alimentaire en France, Pomona emploie 8 900 personnes et a réalisé un CA 2013 de plus de 3 Mds €.

Aurignac Finance a accompagné la direction du groupe Pomona dans la qualification de cette opportunité. La société a mobilisé dans des délais extrêmement brefs des ressources significatives pour l'analyse du dossier tant sur le terrain que sur le plan commercial et économique.

Elle a ainsi su répondre à l'urgence de la situation en termes de constitution d'une offre et a contribué à la sauvegarde d'une partie des emplois en jeu.

Cette intervention a démontré la capacité d'Aurignac Finance à intervenir sur des sujets complexes nécessitant à la fois une grande réactivité et une compréhension de l'environnement très spécifique des procédures collectives.



## Loyalty Expert, 1<sup>ère</sup> agence indépendante en Rhône-Alpes prend le contrôle du groupe Correlation

Aurignac Finance a accompagné Loyalty Expert dans l'acquisition du groupe Corrélation.

Avec cette acquisition, Loyalty Expert renforce sa présence dans la stimulation de réseaux de vente, un marché très concurrentiel nécessitant d'avoir une taille critique et une offre complète et innovante. Le groupe Corrélation est un spécialiste de la gestion de la stimulation, de l'animation de réseaux de vente et de la récompense. Basé à Saint-Cloud le groupe compte plus d'une vingtaine de collaborateurs pour un CA de 7 M €. Les synergies commerciales avec Loyalty Expert sont immédiates.

Loyalty Expert est une agence indépendante et 100% intégrée qui propose une approche nouvelle et unique : le Distinctive Marketing, un marketing de précision, 100% orienté client. L'agence conçoit, structure et anime des stratégies et des dispositifs marketing et commerciaux totalement individualisés, en s'appuyant sur une synergie d'expertises marketing, data et de technologies d'ultra-personnalisation. Créée il y a 10 ans, Loyalty Expert se classe dans le top 20 des agences marketing services françaises et compte plus de 100 collaborateurs pour un CA consolidé attendu à 22 M € pour 2014.

Aurignac Finance a accompagné Loyalty Expert à toutes les étapes du processus d'acquisition, depuis le screening et la sélection des cibles, jusqu'aux négociations exclusives, en ayant une approche de valorisation personnalisée.

Accompagnée par Bpifrance et Aurignac Finance, Loyalty Expert poursuit son fort développement et souhaite devenir un acteur français incontournable de la profession sur le marché du BtoB.

## Les secteurs sur lesquels nous sommes intervenus depuis 10 ans...

MARKETING, PACKAGING DE LUXE, DISTRIBUTION ALIMENTAIRE, COSMÉTIQUE, ÉDITION, JARDINERIE, ENVIRONNEMENT, FINANCEMENT D'ENR, CONSEIL AUX ENTREPRISES, TRAVAIL DES MÉTAUX, DISTRIBUTION DE VIN, TRAITEMENT DES DÉCHETS, TRAVAUX PUBLICS, DISTRIBUTION SECOND-ŒUVRE, SERVICES À L'HABITAT, CONSEIL EN IMMOBILIER, SERVICES INFORMATIQUES, DISPOSITIFS MÉDICAUX, GÉNÉRATION ÉLECTRIQUE...

## L'équipe d'Aurignac Finance



Jean-René Griton  
Associé Gérant



Raphaël Brenier  
Directeur adjoint



Christine Kairouz  
Analyste



Stoyan Kostadinov  
Analyste

Aurignac Finance est aux côtés des actionnaires de PME lors de leurs opérations de cession ou d'ouverture du capital, et auprès des grands groupes français et étrangers pour leurs recherches d'acquisitions, stratégies de diversification ou carve-out.

Dans le cadre des opérations de cession, Aurignac Finance accompagne des actionnaires indépendants, des investisseurs institutionnels ou des grandes entreprises souhaitant céder des activités non-stratégiques.

Dans le cadre d'opérations d'acquisition, Aurignac Finance intervient auprès de groupes français et étrangers de l'industrie et des services.